

Caso di successo

CFO as a Service

Come una PMI ha affrontato l'apertura dell'azienda con **20k di costi** al mese e **120k di finanziamento**



IL CONTESTO

Profilo dell'azienda

SETTORE

Eventi per aziende

TEAM

3 dipendenti

FATTURATO

€ 200 mila

MERCATO

USA, Italia

L'azienda si occupa di **organizzare eventi** di awareness e dissemination per aziende del settore tech & deep tech



IL PROBLEMA

Gestire l'apertura dell'azienda con il business già avviato

L'azienda si trovava ad affrontare l'apertura di una nuova sede con **costi operativi di circa 20.000 € al mese**, dopo aver già venduto servizi per l'organizzazione di cinque eventi. A sostegno delle attività iniziali, una fondazione aveva erogato un **finanziamento di 120.000 €**.

Tuttavia, i soci dell'azienda, **senza esperienze pregresse nella gestione finanziaria**, necessitavano di supporto per strutturare la gestione delle risorse economiche, organizzare i pagamenti e impostare un metodo di lavoro efficace. Inoltre, era fondamentale **gestire il ciclo di fatturazione e identificare il margine operativo ideale per garantire la sostenibilità del progetto**.

	2025		2025 (Worst case)	
	€	%	€	%
Revenues	€423,700	100%	€380,000	100%
COGS	€236,525	56%	€213,074	56%
Operative margin	€187,176	44%	€166,926	44%
Altri costi	€201,605	48%	€191,365	50%
Costi sede	€69,200	16%	€69,200	18%
Spese amministrative	€30,000	7%	€30,000	8%
HR	€102,405	24%	€92,164.50	24%
EBITDA	-€14,430	-3%	-€24,439	-6%
Tasse		0%		0%
IVA a credito	€37,400.00	9%	€37,400.00	10%
P&L netto	€22,970.50	5%	€12,961.19	3%

L'OBIETTIVO

Ottimizzare la gestione finanziaria per garantire il controllo dei flussi di cassa e la redditività operativa.

Realizzazione di un piano finanziario previsionale a 3 anni

Dall'analisi della struttura dei costi e dei ricavi aziendali...

Partiamo dall'analisi dell'azienda e della pipeline di progetti in essere...

...alla creazione di strumenti di monitoraggio del cash flow

...per monitorare la gestione economica degli eventi, garantendo una visione integrata e continua dei flussi finanziari.

IL PROCESSO

FASE 1 – Analisi e Studio dell'Azienda

Collezione degli
ultimi 3 bilanci +
previsionale



Analisi dei costi diretti/indiretti
per realizzazione di ogni evento



Definizione di un file di
monitoraggio del cash
flow



Analisi dei clienti e
dei progetti
attivi/attivabili



Analisi della marginalità
operativa degli eventi



Definizione di un financial
plan previsionale a 3 anni



SOLUZIONE

Fase 2 – Soluzioni Proposte

L'intervento si è concentrato sulla **creazione di strumenti di gestione finanziaria per monitorare in modo continuativo il cash flow** e garantire una visione accurata dei flussi finanziari aziendali. **L'implementazione di file specifici per la gestione degli eventi ha consentito di prevedere i costi e i ricavi legati a ciascun progetto**, permettendo di stabilire il corretto pricing e identificare le risorse necessarie.

MONITORAGGIO DEL CASH FLOW

Creazione di file di gestione del cash flow per monitorare l'andamento mensile delle entrate e delle uscite finanziarie.

INTEGRAZIONE DATI FINANZIARI

Raccordo tra i file degli eventi e il monitoraggio del cash flow per consolidare i dati e avere una visione complessiva dell'andamento finanziario.

GESTIONE ECONOMICA EVENTI

Strutturazione di file Excel per prevedere i costi, stimare i ricavi e determinare il prezzo di vendita adeguato, includendo l'allocazione delle risorse umane e materiali.

OTTIMIZZAZIONE CICLO PAGAMENTI

Definizione di un processo strutturato per l'organizzazione dei pagamenti e delle fatturazioni, basato sui cicli di spesa.

RISULTATI RAGGIUNTI

OTTIMIZZAZIONE DEL CASH FLOW

Suddivisione del finanziamento di 120.000 € in due tranche per gestire i pagamenti in modo sostenibile, garantendo la liquidità necessaria per affrontare i costi operativi durante tutto il primo anno ●

PIANIFICAZIONE FINANZIARIA

Gli strumenti sviluppati per il monitoraggio del cash flow e la gestione degli eventi hanno consentito di prevedere con precisione entrate e uscite, migliorando la capacità di pianificazione economica ●

INTEGRAZIONE DATI E MONITORAGGIO

Il raccordo tra i file di gestione eventi e il cash flow ha permesso di ottenere una visione unificata della situazione finanziaria, facilitando l'analisi dei risultati e la presa di decisioni ●

EFFICIENZA DEL CICLO DEI PAGAMENTI

La pianificazione strutturata del ciclo di fatturazione ha garantito la regolarità dei pagamenti e la gestione puntuale delle scadenze, riducendo i rischi di insolvenza ●

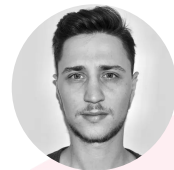
CHI SIAMO

Rendiamo **Grandi** le Piccole e Medie Imprese

In Reversea aiutiamo le PMI a migliorare la loro situazione finanziaria. **Siamo il CFO al fianco di imprenditori e manager** nell'accesso ai capitali, gestione del cash flow e della tesoreria aziendale, ottimizzazione dei costi diretti e indiretti e analisi dei margini per migliorare i ricavi.

Siamo due ex consulenti Accenture con più di 7 anni di esperienza in **Business Administration & Finance**.

Siamo mossi dall'ambizione e convinzione di poter rendere disponibili a PMI e Startup le competenze gestionali, tecniche e relazionali maturate nei contesti corporate ed istituzionali nel corso delle nostre carriere professionali.



Simone Facco

Financial Analyst

simone@reversea.io



Matteo Marchesini

Business Analyst

matteo@reversea.io